



Tendencias y Riesgos Globales 2025

Escenarios y perspectivas para un mundo en transición



Tendencias y Riesgos Globales 2025

(TGR-2025)

Escenarios y perspectivas
para un mundo en transición

Introducción

En un mundo en constante transformación, caracterizado por avances tecnológicos acelerados, tensiones geopolíticas y cambios sociales profundos, resulta esencial identificar y analizar las principales tendencias globales y los riesgos políticos que darán forma al futuro inmediato. En este contexto, el Centro de Estudios de Políticas Públicas Iberoamericanas (CEPPI), en colaboración con la Red Iberoamericana de Estudios de Gobierno, Política y Gestión Pública (RIEG), presenta el documento "Tendencias y Riesgos Globales 2025 (TRG-2025): Escenarios y Perspectivas para un Mundo en Transición".

Bajo la coordinación del Dr. Héctor Ruiz López, este esfuerzo analítico busca ofrecer una guía comprehensiva que permita a tomadores de decisiones, académicos y ciudadanos comprender los retos y oportunidades que definirán el año 2025. El documento combina un enfoque académico riguroso con un análisis práctico de las principales tendencias globales, abordando tanto los avances como los riesgos que estas conllevan.

El objetivo principal de este informe es identificar las fuerzas transformadoras que están configurando el panorama global, así como los riesgos políticos asociados, con el fin de anti-

cipar escenarios y proponer recomendaciones para enfrentar los desafíos de manera estratégica. Basado en un riguroso análisis de datos, así como en la experiencia y conocimiento de un equipo multidisciplinario, este documento no solo identifica tendencias, sino que también reflexiona sobre sus implicaciones en ámbitos como la tecnología, la economía, el medio ambiente y la gobernanza.

El nombre "TRG-2025", más allá de un acrónimo, se ha concebido como un punto de referencia para analizar y debatir los fenómenos globales que nos afectan a todos. Al hacerlo, esperamos fomentar un diálogo que trascienda fronteras y disciplinas, promoviendo una visión integral y propositiva frente a los retos del presente y del futuro.

En las páginas siguientes, se analizarán de manera estructurada las principales tendencias globales y sus respectivos subtemas, acompañadas de un enfoque analítico que incluye su relevancia, impacto potencial y viabilidad. Finalmente, el documento culmina con un apartado de conclusiones y recomendaciones que busca ser una herramienta útil para quienes desean anticiparse a los desafíos de un mundo en constante cambio.

Interpretación y Escala de Valores

Rubro	Valor	Definición
Nivel de Relevancia	Crítico	Implica una prioridad máxima debido a su impacto significativo y potencial disruptivo en múltiples aspectos globales.
	Elevado	Tiene un impacto considerable, aunque no tan disruptivo como los aspectos críticos, pero sigue siendo prioritario.
	Moderado	Representa un impacto limitado o focalizado, pero relevante para sectores específicos o áreas determinadas.
	Bajo	Tiene un impacto menor y, generalmente, no requiere atención inmediata.
Grado de Anticipación	Inminente	La situación ya está ocurriendo o su impacto es altamente probable en el corto plazo.
	Necesaria	Aunque no es inmediata, su implementación o consideración es imprescindible para evitar problemas mayores.
	Postergable	Su impacto no es urgente y puede ser abordado en el mediano o largo plazo.
Escala de Influencia	Global	Afecta significativamente a nivel mundial, incluyendo múltiples regiones y países.
	Regional	Tiene un impacto específico en una o varias regiones, aunque limitado en alcance global.
	Local	Su influencia se restringe a comunidades o países específicos.
Transformación Esperada	Alta	Representa cambios significativos y estructurales en sistemas, procesos o dinámicas sociales, económicas o políticas.
	Media	Genera transformaciones visibles, pero menos profundas o con alcance parcial.
	Baja	Implica ajustes menores, sin transformaciones radicales o de largo alcance.
Viabilidad Contextual	Alta	Altamente probable y respaldada por condiciones políticas, económicas y sociales favorables.
	Media	Viable, pero enfrenta desafíos significativos que pueden limitar su implementación o éxito a corto plazo.
	Baja	Difícil de implementar debido a barreras políticas, económicas, sociales o tecnológicas.

Notas Adicionales

1. Interdependencia de Valores: Los valores no son estáticos; pueden variar dependiendo de cambios en el contexto global, regional o local.
2. Flexibilidad Analítica: Estas definiciones permiten interpretar las tendencias y riesgos desde una perspectiva crítica, reconociendo su complejidad y matices.
3. Importancia para el Lector: Comprender estos valores ayuda a priorizar y contextualizar las tendencias y riesgos presentados, otorgando una herramienta clave para la toma de decisiones informadas.

Resumen Ejecutivo y Visión General

En un mundo marcado por transformaciones aceleradas y multidimensionales, el análisis de las principales tendencias globales y riesgos políticos para 2025 se vuelve una herramienta indispensable para anticipar escenarios y preparar respuestas estratégicas. Este informe, coordinado por el Dr. Héctor Ruiz López desde el Centro de Estudios de Políticas Públicas Iberoamericanas (CEPPI) y la Red Iberoamericana de Estudios de Gobierno, Política y Gestión Pública (RIEG), ofrece una guía comprensiva y analítica sobre las fuerzas que moldearán el panorama global en el corto plazo.

Principales Hallazgos

El informe identifica 14 tendencias globales agrupadas en temas clave, desde la transformación tecnológica hasta la crisis climática y la gobernanza global. Cada una de estas tendencias presenta riesgos y oportunidades que, analizados en conjunto, ofrecen una visión integral de los retos que enfrentaremos en 2025. Algunos hallazgos destacados incluyen:

1. **Transformación Tecnológica:** Las innovaciones en inteligencia artificial, computación cuántica y automatización están redefiniendo industrias y mercados laborales, pero también generan desigualdades y retos regulatorios.
2. **Crisis Climática:** La descarbonización y la economía circular surgen como estrategias críticas para enfrentar los efectos del cambio climático y preservar los recursos naturales.
3. **Geopolítica y Conflictos Globales:** Tensiones como las existentes entre Rusia y Ucrania o Estados Unidos y China no solo afectan la estabilidad regional, sino que también reconfiguran el comercio y las alianzas internacionales.
4. **Polarización y Gobernanza Global:** El impacto de la desinformación y la manipulación informativa debilitan la cohesión social y cuestionan la confianza en las instituciones democráticas.
5. **Salud Global y Emergencias Sanitarias:** Las desigualdades en el acceso a vacunas y tratamientos exigen una mayor colaboración internacional para evitar nuevas crisis.

Patrones Comunes y Conexiones

Al analizar estas tendencias, emergen patrones recurrentes que revelan la interdependencia de los fenómenos globales:

- **Tecnología y Gobernanza:** La transformación tecnológica no solo redefine industrias, sino que también plantea preguntas sobre soberanía digital y seguridad en un mundo hiperconectado.
- **Cambio Climático y Economía:** La transición hacia energías renovables y modelos sostenibles impacta profundamente las dinámicas políticas y económicas.
- **Polarización y Desinformación:** Estos fenómenos amplifican tensiones sociales y obstaculizan respuestas colectivas a problemas globales, como pandemias o crisis migratorias.



Desafíos y Oportunidades

El documento también destaca cómo estas tendencias interactúan para generar riesgos combinados y oportunidades transformadoras:

- Desafíos:
 - La creciente polarización social dificulta la cooperación global.
 - Las tensiones geopolíticas amenazan la estabilidad económica y política.
 - La falta de regulaciones claras en tecnologías emergentes incrementa los riesgos de exclusión social y ciberseguridad.
- Oportunidades:
 - Las estrategias de descarbonización y biodiversidad pueden catalizar economías verdes.
 - La colaboración internacional en salud pública ofrece un modelo para enfrentar otros riesgos globales.
 - La integración de tecnologías digitales permite respuestas más rápidas y efectivas a crisis emergentes.

Conclusión

Las Tendencias y Riesgos Globales 2025 (TRG-2025) no solo es un análisis académico, sino una herramienta práctica para interpretar las tendencias y riesgos globales desde una perspectiva interdisciplinaria y prospectiva. A medida que el mundo avanza hacia un futuro incierto, comprender estos fenómenos nos permitirá anticiparnos a los desafíos y aprovechar las oportunidades para construir un panorama global más equitativo y sostenible. Este informe invita a los lectores a reflexionar, actuar y ser parte del cambio necesario para enfrentar los retos del 2025 y más allá.



1

Transformación Tecnológica

La tecnología continúa siendo el motor principal de cambio global. Las innovaciones en inteligencia artificial (IA), computación cuántica y realidades virtuales están redefiniendo industrias, alterando dinámicas laborales y planteando retos éticos y regulatorios. La transformación tecnológica no solo representa un avance, sino también un desafío para garantizar que su impacto sea inclusivo y sostenible.

1.1. Computación Cuántica

La computación cuántica tiene el potencial de revolucionar sectores clave como la seguridad digital, la investigación médica y la eficiencia industrial. Al resolver problemas complejos a velocidades sin precedentes, redefine las capacidades tecnológicas existentes. Sin embargo, enfrenta barreras relacionadas con la estabilidad de los qubits y el desarrollo de infraestructuras compatibles. Su adopción temprana será liderada por sectores como la defensa y la banca.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta, aunque limitada inicialmente a países con recursos significativos para investigación y desarrollo.

1.2. Inteligencia Artificial y Automatización

La IA y la automatización están transformando profundamente el mercado laboral y la productividad empresarial. Aunque ofrecen beneficios significativos, como reducción de costos y optimización de procesos, también generan riesgos, incluyendo la pérdida de empleos en sectores automatizables y una creciente polarización social.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media, debido a la necesidad de regulaciones claras y políticas inclusivas que mitiguen sus impactos negativos.

1.3. Amigos Digitales

El desarrollo de inteligencias artificiales diseñadas para interactuar con humanos como “amigos digitales” transforma las relaciones sociales, especialmente en contextos de soledad creciente. Aunque su impacto es aún limitado, estas tecnologías abren nuevas oportunidades en áreas como la educación y la asistencia sanitaria.

Nivel de Relevancia: Moderado

Grado de Anticipación: Postergable

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Media.

Viabilidad contextual: Media, dependiendo de la confianza social y la regulación ética.

Análisis y Reflexión

La transformación tecnológica, liderada por la IA y la computación cuántica, promete redefinir tanto el panorama económico como social. Sin embargo, el ritmo acelerado de estos avances plantea preguntas éticas, regulatorias y de equidad que requieren atención urgente. La colaboración internacional, junto con marcos normativos adaptativos, será clave para garantizar que estas tecnologías sirvan como catalizadores de desarrollo inclusivo.

La integración de estas tecnologías también tiene el potencial de abordar desafíos globales como la crisis climática. Por ejemplo, la computación cuántica podría optimizar los modelos predictivos del cambio climático, mientras que la IA puede acelerar el desarrollo de tecnologías sostenibles.



2

Crisis Climática y Recursos Naturales

El cambio climático sigue siendo un desafío global prioritario. Las sequías, los fenómenos meteorológicos extremos y la crisis global del agua exigen soluciones urgentes. Además, estrategias como la descarbonización y la protección de la biodiversidad están ganando relevancia para abordar de manera integral los retos ambientales.

2.1. Crisis del Agua

La escasez de agua representa una amenaza significativa para la seguridad alimentaria, energética y social. Las tensiones geopolíticas relacionadas con su gestión están impulsando innovaciones en sostenibilidad hídrica, como la desalinización y el reciclaje. Sin embargo, la falta de marcos regulatorios uniformes dificulta su implementación global.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media, dependiendo de la colaboración internacional y el financiamiento.

2.2. Economía Circular

La transición hacia una economía circular tiene el potencial de transformar las cadenas de suministro y los patrones de consumo globales. Priorizar la reutilización y el reciclaje no solo reduce el impacto ambiental, sino que también crea nuevas oportunidades económicas y reduce la dependencia de recursos limitados.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta, especialmente en países desarrollados con políticas de sostenibilidad avanzadas.

2.3. Transición Energética

El auge de las energías renovables, como la solar y eólica, está revolucionando el sector energético y acelerando la transición hacia fuentes más limpias. Este cambio es central en la lucha contra el cambio climático y está redefiniendo la infraestructura energética en todo el mundo.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta, aunque enfrenta resistencias en regiones altamente dependientes de combustibles fósiles.

2.4. Estrategias de Descarbonización y Biodiversidad

Las estrategias de descarbonización tienen el potencial de redefinir sistemas energéticos y productivos globales, mientras que la protección de la biodiversidad transforma prácticas agrícolas, industriales y de conservación. Estas acciones no solo mitigarán los impactos del cambio climático, sino que impulsarán nuevas industrias verdes y colaboraciones internacionales.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta, impulsada por compromisos internacionales y la presión social.

Análisis y Reflexión

La crisis climática no es un desafío aislado, sino un fenómeno interconectado que afecta la seguridad, la economía y la calidad de vida en todo el mundo. Los avances tecnológicos, como los mencionados en el capítulo anterior, ofrecen herramientas prometedoras para mitigar estos riesgos. Sin embargo, la implementación efectiva de soluciones depende de la voluntad política, el financiamiento adecuado y la colaboración global. En este contexto, la adopción de estrategias integrales, como la economía circular y la descarbonización, resulta esencial para construir un futuro sostenible.



3

Movilidad y Autos Eléctricos

La movilidad eléctrica se está consolidando como una de las principales tendencias globales en la transición hacia un modelo energético más sostenible. Impulsada por regulaciones ambientales, avances tecnológicos y la creciente necesidad de reducir las emisiones de carbono, esta tendencia está transformando la industria automotriz y los patrones de consumo global.

3.1. Competencia Global

La movilidad eléctrica ha desencadenado una intensa competencia entre fabricantes tradicionales como Volkswagen y nuevas potencias emergentes, principalmente de China, que ofrecen modelos más accesibles. Tesla, pionera en el sector, enfrenta ahora retos para mantener su posición dominante mientras estas empresas amplían sus capacidades tecnológicas y de producción. La competitividad impulsa la innovación, pero también presiona a las empresas a adaptarse rápidamente a las demandas cambiantes del mercado.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta, debido al apoyo gubernamental y la creciente demanda de vehículos eléctricos (VE).

3.2. Dependencia del Litio

La producción de baterías eléctricas depende casi exclusivamente del litio, recurso estratégico cuya extracción y refinamiento están dominados por países como Chile, Argentina, México y Australia. Sin embargo, esta dependencia plantea desafíos geopolíticos y económicos, ya que el control de estos recursos puede generar tensiones internacionales y fluctuaciones de precios. Además, los impactos ambientales de la minería del litio deben ser gestionados con prácticas sostenibles para evitar daños a largo plazo.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Media.

Viabilidad contextual: Media, debido a las barreras tecnológicas y los altos costos de alternativas al litio.

3.3. Infraestructura de Carga

La adopción masiva de vehículos eléctricos depende en gran medida de una infraestructura de carga adecuada. La expansión de estaciones de carga, tanto en áreas urbanas como rurales, es esencial para garantizar la funcionalidad de los VE. Sin embargo, el desarrollo de esta infraestructura enfrenta desafíos como la disponibilidad de financiamiento, regulaciones locales y la capacidad tecnológica en mercados emergentes.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta, especialmente en países que promueven inversiones público-privadas en infraestructura sostenible.

3.4. Impacto Ambiental

Aunque los vehículos eléctricos son más sostenibles que los de combustión interna, su producción y desecho de baterías presentan retos ambientales significativos. El reciclaje eficiente de baterías y el desarrollo de materiales alternativos son esenciales para mitigar estos impactos. Además, la huella de carbono asociada a la generación de electricidad para alimentar los VE debe considerarse como parte integral de la transición energética.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Media.

Viabilidad contextual: Media, dado que las tecnologías para reciclar y reutilizar baterías aún están en desarrollo.

Análisis y Reflexión

La movilidad eléctrica representa un cambio paradigmático en el transporte global, con el potencial de reducir las emisiones de carbono y transformar la industria automotriz. Sin embargo, este avance no está exento de desafíos. Desde la competencia internacional y la dependencia de recursos estratégicos hasta la necesidad de infraestructura y sostenibilidad ambiental, el éxito de esta tendencia depende de una colaboración estrecha entre gobiernos, industria y sociedad.

El caso de Tesla y los fabricantes chinos ilustra cómo la innovación puede surgir en contextos de competencia intensa, mientras que la dependencia del litio subraya la importancia de diversificar fuentes de materiales y mejorar procesos de reciclaje. A nivel global, el desarrollo de una infraestructura de carga robusta y la mitigación de los impactos ambientales asociados con los VE serán determinantes para garantizar una transición sostenible hacia un futuro de movilidad eléctrica.

4

Tecnologías Digitales y Gobernanza de la Soberanía

En un mundo interconectado, la dependencia de tecnologías digitales no solo transforma industrias y sociedades, sino que también plantea desafíos fundamentales relacionados con la soberanía digital y la gobernanza global. En 2025, la ciberseguridad, la protección de infraestructuras críticas y la regulación de economías digitales emergentes se convierten en ejes centrales de las tensiones políticas, económicas y tecnológicas, definiendo un nuevo equilibrio entre el control estatal y la innovación global.

4.1. Soberanía Digital

La soberanía digital se refiere a la capacidad de los países para controlar sus datos y plataformas digitales nacionales. Esto tiene un impacto profundo en la autonomía tecnológica y en la capacidad para proteger la privacidad y seguridad de los ciudadanos. La lucha por el control digital no solo afecta a las grandes potencias, sino también a economías emergentes que buscan establecer marcos regulatorios propios frente a las influencias externas de corporaciones multinacionales y gobiernos extranjeros.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. A pesar de los esfuerzos crecientes, enfrenta resistencias significativas de actores internacionales y limitaciones tecnológicas en regiones menos desarrolladas.

4.2. Seguridad en Inteligencia Artificial

La rápida adopción de inteligencia artificial (IA) ha traído consigo riesgos asociados a su seguridad. Los sistemas de IA, al estar cada vez más integrados en sectores críticos como salud, transporte y finanzas, son objetivos de ataques cibernéticos. Garantizar su integridad y confiabilidad es crucial para evitar interrupciones a gran escala y proteger a las sociedades de posibles manipulaciones.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. Aunque existen esfuerzos internacionales por mejorar la seguridad en IA, la falta de regulaciones uniformes y la evolución rápida de la tecnología dificultan una protección efectiva.

4.3. Infraestructura Crítica

Los ataques cibernéticos dirigidos a sectores estratégicos como energía, finanzas y salud representan una amenaza significativa para la estabilidad económica y social. La protección de esta infraestructura crítica requiere no solo inversiones tecnológicas, sino también la cooperación internacional y la capacitación de equipos especializados para mitigar posibles vulnerabilidades.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. Aunque los gobiernos y empresas están invirtiendo en ciberseguridad, la coordinación internacional sigue siendo un desafío.

4.4. Monedas Digitales y Gobernanza Financiera

La transformación económica impulsada por plataformas digitales globales y la adopción de criptomonedas está desafiando no solo los modelos financieros tradicionales, sino también las estructuras de gobernanza digital y la soberanía de los Estados. Estas tecnologías ofrecen nuevas oportunidades para la inclusión financiera y la innovación económica, pero también presentan riesgos significativos en términos de ciberseguridad, volatilidad financiera y estabilidad económica. En este contexto, el desarrollo de monedas digitales emitidas por bancos centrales (CBDC) se perfila como una herramienta estratégica para fortalecer la gobernanza financiera y garantizar la soberanía digital en un mundo cada vez más interconectado.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media-Alta. Aunque el crecimiento de estas economías es evidente, su consolidación depende de marcos regulatorios efectivos y la mitigación de riesgos asociados.

Análisis y Reflexión

La ciberseguridad y la soberanía digital no son únicamente problemas técnicos; representan el núcleo de una competencia geopolítica y económica global. El dominio de los datos y la tecnología define relaciones de poder en un mundo cada vez más interconectado. Sin embargo, el progreso en estas áreas enfrenta barreras significativas, incluidas las resistencias políticas, las brechas tecnológicas y la falta de consenso internacional.

Es imperativo que los gobiernos, las empresas y las organizaciones internacionales trabajen conjuntamente para establecer marcos regulatorios sólidos que protejan tanto a los individuos como a las infraestructuras críticas. Además, se necesita un esfuerzo global para reducir las desigualdades digitales y garantizar que las economías emergentes tengan las herramientas necesarias para participar en esta nueva era digital.

5

Economías Digitales y Criptomonedas

El avance de las economías digitales y la adopción de criptomonedas está transformando la manera en que las personas trabajan, invierten y consumen. Estas tecnologías prometen promover la inclusión financiera y redefinir sistemas tradicionales, pero también presentan desafíos importantes relacionados con la ciberseguridad, la regulación y la estabilidad económica global. En 2025, las Central Bank Digital Currencies (CBDC) emergen como una respuesta clave, mientras que las plataformas digitales y la protección de infraestructuras críticas cobran una relevancia estratégica en un mundo altamente interconectado.

5.1. Central Bank Digital Currencies (CBDC)

Las CBDCs representan una respuesta directa de los bancos centrales a la creciente popularidad de las criptomonedas descentralizadas. Estas monedas digitales tienen el potencial de transformar los sistemas financieros al proporcionar un medio de pago seguro, eficiente y regulado, que podría facilitar transacciones internacionales y promover la inclusión financiera.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta. Con países como China liderando el desarrollo de CBDCs, su implementación parece inevitable. Sin embargo, el éxito de estas monedas depende de la construcción de una infraestructura tecnológica robusta y de políticas regulatorias que garanticen la seguridad y privacidad de los usuarios.

5.2. Economías Digitales Emergentes

El auge de plataformas digitales ha cambiado drásticamente las dinámicas económicas, permitiendo a las personas acceder a mercados globales, trabajar de manera remota e invertir en activos digitales. Si bien esto genera oportunidades significativas, también plantea desafíos relacionados con la concentración de poder en grandes corporaciones tecnológicas y la necesidad de regulación adecuada.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. Aunque la digitalización está progresando rápidamente, la falta de marcos regulatorios claros y las disparidades en infraestructura tecnológica dificultan la adopción equitativa de estas economías emergentes.

5.3. Infraestructura Crítica

La creciente dependencia de infraestructuras digitales y sistemas interconectados aumenta la vulnerabilidad a ciberataques. Los sectores estratégicos, como la energía, las finanzas y la salud, son especialmente susceptibles, lo que convierte la protección de estas infraestructuras en una prioridad global.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. Aunque existen esfuerzos significativos para fortalecer la ciberseguridad en infraestructuras críticas, la falta de coordinación internacional y los costos elevados de implementación limitan el progreso en este ámbito.

Análisis y Reflexión

Las economías digitales y las criptomonedas están remodelando el panorama financiero y económico global. Si bien ofrecen ventajas como la inclusión financiera y la eficiencia en transacciones, también presentan riesgos considerables, como el lavado de dinero, la volatilidad del mercado y las brechas de ciberseguridad.

El desarrollo de CBDCs y la regulación efectiva de las plataformas digitales serán fundamentales para equilibrar estos desafíos y oportunidades. Además, es esencial garantizar que la transición hacia economías digitales sea inclusiva y no exacerbe las desigualdades existentes. La cooperación internacional, la innovación tecnológica y la creación de marcos regulatorios efectivos serán claves para maximizar los beneficios de estas transformaciones mientras se mitigan sus riesgos.



6

Educación y Reentrenamiento Global

El cambio acelerado en las habilidades requeridas por los mercados laborales está transformando los sistemas educativos y las políticas de capacitación en todo el mundo. La educación, como pilar del desarrollo humano, enfrenta el desafío de adaptarse rápidamente para preparar a las nuevas generaciones frente a los avances tecnológicos, las demandas económicas y los cambios sociales.

6.1. Enfoque en Habilidades Tecnológicas

El auge de la inteligencia artificial, la programación y el análisis de datos ha creado una demanda sin precedentes de talento capacitado en estas áreas. La formación en habilidades tecnológicas no solo reduce las desigualdades laborales, sino que también potencia la innovación en diversos sectores económicos. Este enfoque requiere alianzas estratégicas entre gobiernos, empresas y universidades para garantizar una formación de calidad y accesible.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta. La colaboración entre sectores públicos y privados está facilitando iniciativas globales de formación tecnológica, aunque las economías emergentes enfrentan desafíos para igualar estos avances.

6.2. Reentrenamiento Masivo

Los avances en automatización han desplazado a millones de trabajadores, creando una necesidad urgente de programas de reentrenamiento masivo que permitan la transición a nuevas industrias. Estas iniciativas no solo mitigan el desempleo, sino que también aumentan la resiliencia económica de las comunidades afectadas.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. Aunque se han desarrollado programas exitosos en algunos países, la falta de financiamiento y de voluntad política limita su implementación a gran escala.

6.3. Educación Digital Inclusiva

La digitalización educativa tiene el potencial de cerrar brechas históricas de acceso al conocimiento. Estrategias como el uso de tecnologías accesibles y la expansión de la conectividad en regiones remotas están transformando la educación al permitir que millones de personas tengan acceso a oportunidades antes inalcanzables.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

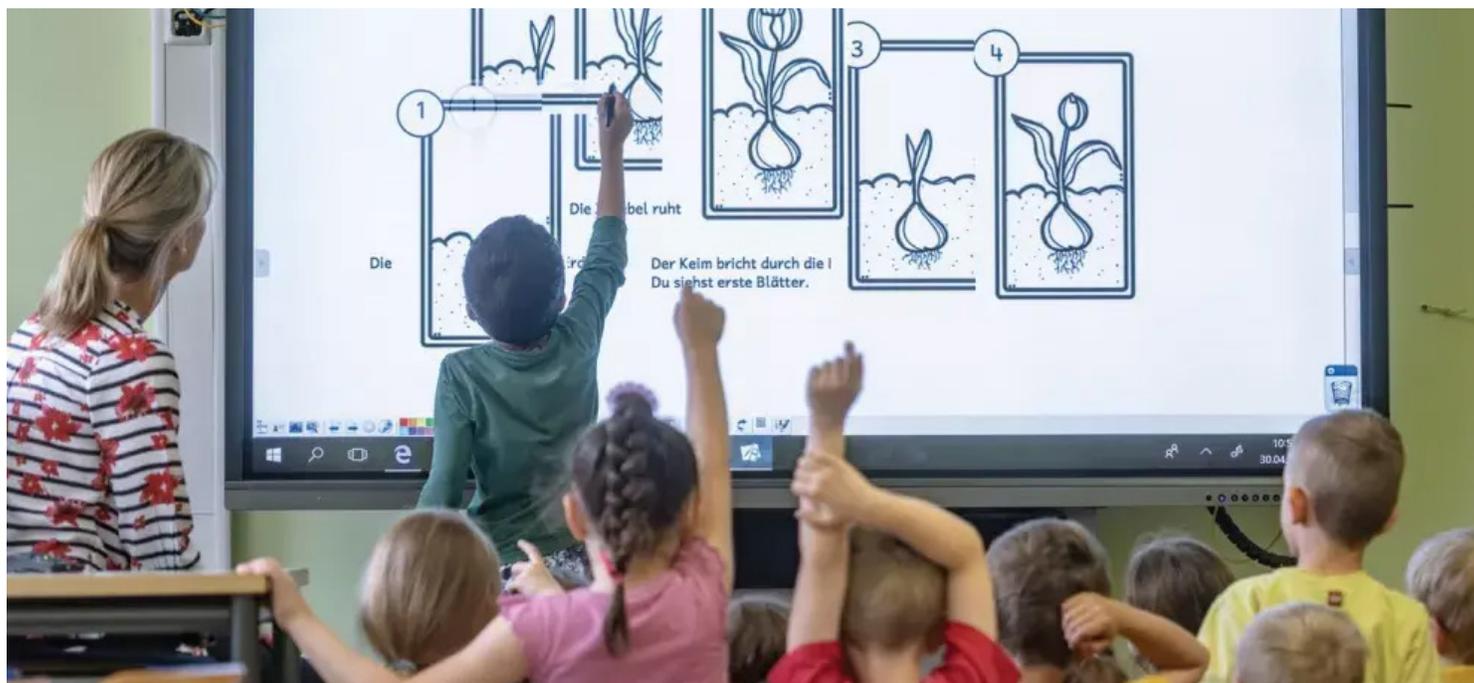
Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta. Los avances en conectividad global y la proliferación de herramientas digitales hacen que este objetivo sea alcanzable, aunque persisten barreras relacionadas con la infraestructura y la formación docente.

Análisis y Reflexión

La educación y el reentrenamiento global se han convertido en un eje central para garantizar la competitividad económica y la cohesión social en un mundo en constante cambio. La integración de habilidades tecnológicas en los sistemas educativos no solo asegura la preparación de las futuras generaciones, sino que también reduce desigualdades económicas al abrir nuevas oportunidades de desarrollo.

Sin embargo, la implementación de estas estrategias enfrenta barreras significativas, particularmente en regiones con sistemas educativos débiles o recursos limitados. La colaboración internacional y la innovación en modelos educativos serán clave para superar estos desafíos y construir un futuro más equitativo y preparado para enfrentar los retos de la transformación global.



7

Cambio Demográfico y Envejecimiento de la Población

El cambio demográfico es un fenómeno global que está transformando profundamente las estructuras sociales, económicas y políticas. El envejecimiento acelerado de la población, combinado con tasas de natalidad decrecientes, plantea desafíos significativos para los sistemas de salud, las economías y las políticas públicas. Simultáneamente, las estrategias migratorias están emergiendo como herramientas clave para abordar déficits demográficos.

7.1. Nuevos Modelos de Atención

El envejecimiento poblacional requiere innovaciones en servicios de salud y cuidado a largo plazo. Soluciones como la telemedicina, el monitoreo remoto y los servicios personalizados están transformando cómo se abordan las necesidades de las personas mayores. Además, estas innovaciones pueden aliviar la presión sobre los sistemas de salud tradicionales.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta. Aunque las barreras económicas y culturales persisten, la pandemia de COVID-19 aceleró la adopción de tecnologías en salud, facilitando su integración en modelos de atención.

7.2. Transformación del Mercado Laboral

El envejecimiento de la población está afectando la estructura laboral, aumentando la proporción de trabajadores mayores en muchos sectores. Esto requiere políticas inclusivas que adapten los entornos laborales y fomenten la capacitación continua para maximizar el potencial de esta fuerza laboral.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. Aunque muchos gobiernos reconocen la importancia de estas políticas, su implementación enfrenta resistencias culturales y presupuestarias.



7.3. Políticas Migratorias Estratégicas

La migración estratégica está siendo utilizada por países con poblaciones envejecidas para atraer población económicamente activa. Estas políticas buscan equilibrar déficits laborales y revitalizar economías mientras fomentan la diversidad cultural y la cooperación internacional.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. La implementación de estas políticas enfrenta desafíos relacionados con la retórica antimigratoria, la aceptación social y los conflictos políticos. Sin embargo, en países con estrategias bien diseñadas, como Canadá y Alemania, han mostrado resultados prometedores.

Análisis y Reflexión

El cambio demográfico y el envejecimiento poblacional presentan desafíos que requieren respuestas estratégicas e inmediatas. Mientras que los nuevos modelos de atención y la transformación del mercado laboral ofrecen soluciones claras, las políticas migratorias estratégicas emergen como un componente crucial para abordar estos retos.

A medida que la población envejece, los países deben adaptarse invirtiendo en sistemas de salud innovadores, fomentando la capacitación laboral y diseñando políticas migratorias inclusivas. Además, es esencial promover un cambio cultural que valore la contribución de las personas mayores, integrándolas plenamente en la vida económica y social.

El cambio demográfico no es solo un desafío, sino también una oportunidad para rediseñar nuestras sociedades hacia modelos más equitativos, inclusivos y sostenibles.



8

Inseguridad y Migración Digital

El contexto global y regional de la inseguridad y la migración plantea retos significativos que afectan tanto a las naciones emisoras como receptoras. Factores como el narcotráfico, la corrupción, la pobreza y las crisis políticas han intensificado los flujos migratorios, mientras que la inseguridad sigue erosionando la confianza en las instituciones públicas. Este capítulo aborda las dinámicas críticas de inseguridad y migración, destacando sus causas, implicaciones y posibles estrategias de solución.

8.1. Crisis de Seguridad: Violencia y Narcotráfico

La violencia generada por los cárteles de la droga y su influencia en las instituciones públicas representan una amenaza directa para la estabilidad social, económica y política, particularmente en América Latina. Este fenómeno impacta sectores clave como el turismo, la inversión extranjera y la gobernanza.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Media. Aunque algunos países han implementado estrategias efectivas para combatir el narcotráfico, la corrupción y la falta de recursos continúan limitando el alcance de estas iniciativas.

8.2. Migración Masiva: Flujos Migratorios y Tensiones Sociales

Los flujos migratorios desde Centroamérica y México hacia Estados Unidos buscan responder a la falta de oportunidades económicas, inseguridad y la inestabilidad política en los países de origen. Sin embargo, este fenómeno genera tensiones sociales y políticas en los países receptores, además de representar un desafío humanitario.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Media. Aunque existen esfuerzos internacionales y acuerdos bilaterales para abordar la migración, las tensiones políticas y los discursos antimigratorios dificultan la implementación de soluciones sostenibles.

8.3. Políticas de Estados Unidos y sus Implicaciones

Las políticas recientes de Estados Unidos, como las deportaciones masivas y la propuesta de designar a los cárteles de la droga como organizaciones terroristas, tienen un impacto significativo en las relaciones bilaterales con México y en la estabilidad de la región.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Alta. Con un contexto político polarizado, estas políticas son viables a corto plazo, pero enfrentan oposición de organizaciones defensoras de derechos humanos y sectores progresistas.

8.4. Consecuencias Geopolíticas: Tensiones Diplomáticas y Regionales

Las tensiones diplomáticas entre Estados Unidos y México, exacerbadas por políticas migratorias y de seguridad, tienen implicaciones significativas para la cooperación regional y los acuerdos comerciales. Estas dinámicas pueden alterar las relaciones estratégicas en América del Norte.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Alta. La interdependencia económica entre ambos países fomenta el diálogo, aunque los intereses divergentes complican los avances.

Análisis y Reflexión

El binomio de inseguridad y migración resalta las intersecciones entre desigualdad, gobernanza y derechos humanos. La violencia derivada del narcotráfico no solo amenaza la estabilidad interna de los países afectados, sino que también fomenta la migración forzada y profundiza las crisis humanitarias en las regiones emisoras.

Por su parte, los flujos migratorios, si bien son una respuesta a contextos adversos, también ofrecen oportunidades para las naciones receptoras al proporcionar fuerza laboral y diversidad cultural. Sin embargo, para aprovechar estos beneficios, es necesario un enfoque integral que combine políticas inclusivas con estrategias de desarrollo en los países emisores.

Las políticas unilaterales, como las deportaciones masivas, no solo exacerbaban las tensiones diplomáticas, sino que también ignoran las causas estructurales de la migración. En su lugar, se requiere una visión colaborativa y multilateral que priorice el desarrollo regional, la estabilidad política y la justicia social.

El fenómeno del nearshoring ha emergido como una estrategia clave en la reconfiguración de las cadenas de suministro globales. Este concepto, que implica la reubicación de procesos productivos a regiones cercanas al mercado de consumo final, ha cobrado especial relevancia en países como México, que se posiciona como un jugador estratégico debido a su proximidad con Estados Unidos y su integración en tratados comerciales como el T-MEC.

9.1. Reubicación de Manufactura

La relocalización de manufactura hacia México, impulsada por empresas globales, fortalece la competitividad económica del país. Sectores como el automotriz, la tecnología y los productos electrónicos están aprovechando las ventajas competitivas mexicanas, como su mano de obra calificada y costos competitivos.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Alta, aunque enfrenta desafíos relacionados con la infraestructura y la seguridad.

9.2. Impacto Económico

El nearshoring ha generado un incremento significativo en la inversión extranjera directa y la creación de empleos en sectores estratégicos. Esta tendencia no solo contribuye a la diversificación económica, sino que también mejora la integración de México en cadenas de valor globales.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Alta, favorecida por los tratados comerciales y la proximidad geográfica con Estados Unidos.

9.3. Retos Logísticos y políticos

A pesar de las oportunidades, el desarrollo del nearshoring enfrenta limitaciones logísticas, como infraestructura insuficiente y la falta de políticas públicas integrales. Mejorar la conectividad, la eficiencia portuaria y la capacidad ferroviaria es fundamental para maximizar los beneficios económicos.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Media

Viabilidad contextual: Media, dependiendo de inversiones en infraestructura y colaboración público-privada.

9.4. Relación con Estados Unidos y Canadá

La renegociación del T-MEC en 2025 será determinante para fortalecer las alianzas comerciales en Norteamérica. Este tratado no solo establece reglas claras para el comercio, sino que también fomenta la cooperación en sectores clave como tecnología y energía.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Alta, aunque enfrenta tensiones derivadas de intereses divergentes en temas ambientales y laborales.

Análisis y Reflexión

El nearshoring representa una oportunidad histórica para México y otros países de América Latina. Su posición estratégica, sumada a los cambios en las dinámicas globales de comercio, permite al país consolidarse como un destino atractivo para la inversión extranjera. Sin embargo, el éxito del nearshoring depende de la capacidad de abordar desafíos estructurales.

La infraestructura insuficiente, los problemas de inseguridad y la incertidumbre regulatoria son obstáculos que limitan el potencial de esta estrategia. Además, es esencial que las políticas públicas no solo se enfoquen en atraer inversiones, sino también en garantizar condiciones laborales justas y en minimizar los impactos ambientales de las operaciones industriales.

La integración de México en cadenas de suministro globales también requiere un enfoque más profundo en la sostenibilidad y la innovación tecnológica. Adoptar prácticas sostenibles y fomentar la transferencia de tecnología pueden fortalecer la competitividad del país mientras se abordan preocupaciones sociales y ambientales.

En un mundo donde las relaciones internacionales están marcadas por tensiones persistentes y conflictos en evolución, la geopolítica sigue siendo un factor determinante para la estabilidad global. Este capítulo aborda las principales dinámicas que configuran el panorama internacional en 2025, destacando los conflictos más relevantes y sus implicaciones.

10.1. Rusia vs. Ucrania

El conflicto entre Rusia y Ucrania ha alterado significativamente la seguridad y la economía global. Más allá de sus fronteras, esta guerra ha intensificado la dependencia energética de Europa, fortalecido alianzas como la OTAN y redefinido la política exterior de muchas naciones. La escalada de sanciones y el incremento en el gasto militar son claros indicadores de su impacto prolongado.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media, considerando los intereses estratégicos de las partes involucradas y la presión internacional por una resolución diplomática.

10.2. Estados Unidos vs. China

La rivalidad entre Estados Unidos y China continúa moldeando la economía global y las dinámicas tecnológicas. Enfrentamientos en áreas clave como la inteligencia artificial, el desarrollo de semiconductores y las redes 5G reflejan una competencia por el liderazgo económico y militar del siglo XXI. Este enfrentamiento también repercute en países aliados y dependientes de ambos poderes.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Alta, debido a la creciente interdependencia económica, aunque con riesgos de fragmentación tecnológica y comercial.

10.3. Israel vs. Palestina

El conflicto entre Israel y Palestina sigue siendo un punto focal de inestabilidad en Oriente Medio. Las dinámicas territoriales y políticas han limitado avances significativos hacia la paz, mientras que los enfrentamientos periódicos exacerbaban las tensiones internacionales. La falta de consenso en la comunidad internacional ha perpetuado este conflicto prolongado.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Media.

Viabilidad contextual: Media, dada la polarización interna en ambas partes y la falta de voluntad política para negociaciones efectivas.

Análisis y Reflexión

Los conflictos geopolíticos destacados en este capítulo ilustran los retos más apremiantes de la diplomacia internacional. Mientras algunos enfrentamientos, como el de Rusia y Ucrania, redefinen alianzas y mercados globales, otros, como el de Israel y Palestina, perpetúan ciclos de inestabilidad regional. La rivalidad entre Estados Unidos y China plantea preguntas sobre la viabilidad de un sistema internacional cooperativo frente a intereses divergentes.

Para navegar este panorama, es esencial fortalecer las instituciones multilaterales, fomentar el diálogo entre las partes involucradas y priorizar soluciones sostenibles que consideren tanto las dimensiones económicas como humanitarias de cada conflicto. La integración de estas estrategias puede ofrecer un camino hacia una estabilidad global más equitativa.



El mundo enfrenta crecientes tensiones ideológicas y desigualdades, lo que plantea retos significativos para la gobernanza global. La polarización política, la manipulación informativa y los desafíos a las instituciones democráticas no solo afectan la estabilidad interna de los países, sino que también tienen repercusiones internacionales. En este contexto, abordar estos problemas con estrategias inclusivas y colaborativas es esencial para garantizar un futuro más cohesivo y equitativo.

11.1. Manipulación Informativa

La manipulación informativa y la proliferación de fake news han erosionado significativamente la confianza en las instituciones y polarizado a las sociedades. Las plataformas digitales han facilitado la difusión masiva de contenido falso o sesgado, afectando procesos democráticos, políticas públicas y la cohesión social. Aunque se han iniciado esfuerzos regulatorios y tecnológicos para combatir la desinformación, la descentralización del internet y la falta de consenso internacional complican su erradicación.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Alta, siempre y cuando se implementen regulaciones específicas y se fomente la alfabetización mediática a nivel global.

11.2. Empoderamiento Tecnológico

La creciente influencia de grandes empresarios tecnológicos en la política global está redefiniendo las reglas del poder económico y político. Estos actores, al controlar plataformas digitales y grandes volúmenes de datos, tienen la capacidad de influir en decisiones clave relacionadas con la privacidad, el acceso a la información y la moderación de contenido. Aunque su papel puede ser positivo en algunos casos, su concentración de poder plantea serios riesgos para la democracia y la gobernanza global.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Media

Viabilidad contextual: Alta, pero depende de un escrutinio regulatorio constante y la voluntad política para equilibrar su influencia.

11.3. Reformas Democráticas

Los movimientos para fortalecer la transparencia electoral y la participación ciudadana son esenciales para restaurar la confianza en los sistemas democráticos. Estos esfuerzos, aunque cruciales, suelen encontrar resistencias políticas e institucionales, especialmente en contextos donde la corrupción y la concentración de poder están profundamente arraigadas. Sin embargo, países con sociedades civiles activas y mayor compromiso institucional han demostrado que estas reformas son posibles y efectivas.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Media

Viabilidad contextual: Media, debido a los obstáculos estructurales y políticos que enfrentan en muchos países.

Análisis y Reflexión

La polarización y los desafíos a la gobernanza global son problemas multifacéticos que requieren una atención urgente y coordinada. La manipulación informativa ha demostrado ser un catalizador de tensiones sociales y políticas, mientras que el empoderamiento de actores tecnológicos plantea preguntas sobre los límites del poder privado en el ámbito público.

Al mismo tiempo, las reformas democráticas emergen como una herramienta crucial para contrarrestar estos desafíos, aunque su éxito depende de la voluntad política y la movilización social. En este sentido, el fortalecimiento de instituciones democráticas y el fomento de una ciudadanía informada y activa son esenciales para garantizar la cohesión social y la estabilidad política en un mundo cada vez más interconectado.



El auge de movimientos sociales y los cambios en valores culturales están redefiniendo las prioridades sociales en todo el mundo. Estas transformaciones reflejan una creciente demanda por equidad, justicia y sostenibilidad, aunque también han generado tensiones y divisiones en diferentes contextos. En un entorno cada vez más interconectado, estos cambios tienen implicaciones profundas para las dinámicas políticas, económicas y culturales.

12.1. Slow Living: Un Enfoque Sostenible

El movimiento “slow living” promueve estilos de vida más sostenibles y conscientes, desafiando las dinámicas aceleradas del consumismo. Este enfoque aboga por reducir el ritmo de vida, priorizando la calidad sobre la cantidad, tanto en el consumo como en las interacciones humanas. Su adopción impacta sectores como la planificación urbana, el diseño de productos y el bienestar individual.

Nivel de Relevancia: Moderado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Media

Viabilidad contextual: Media. Aunque tiene alta aceptación en sociedades con mayor conciencia ambiental, enfrenta barreras en regiones donde predominan las dinámicas de consumo masivo.

12.2. Reconocimiento a Mujeres Líderes

El avance en equidad de género y representación femenina en puestos clave está reconfigurando las estructuras de poder en sectores políticos, empresariales y sociales. Este cambio mejora la toma de decisiones estratégicas al incluir perspectivas diversas e inclusivas.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Media. Aunque se han logrado avances significativos, persisten barreras culturales y estructurales que dificultan su universalización. El compromiso institucional será clave para su consolidación.

12.3. Radicalización del Movimiento “Woke”

El movimiento “woke”, centrado en la visibilización de injusticias y la defensa de la diversidad, ha generado debates significativos sobre inclusión y equidad. Sin embargo, su radicalización ha polarizado sociedades, dificultando el diálogo constructivo y el progreso en temas clave.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Media

Viabilidad contextual: Baja. En regiones donde la diversidad cultural tiene menor aceptación, el movimiento enfrenta resistencia significativa, y la percepción negativa asociada a su radicalización puede limitar su impacto.

Análisis y Reflexión

Las transformaciones sociales y culturales reflejan una lucha constante por redefinir las prioridades colectivas en un mundo marcado por la desigualdad y el cambio acelerado. Mientras que el “slow living” y el reconocimiento a mujeres líderes representan avances hacia una sociedad más equitativa y consciente, la polarización derivada de movimientos como el “woke” subraya la importancia de construir puentes en lugar de exacerbar divisiones.

Estos cambios demandan un enfoque equilibrado que valore tanto la justicia social como la cohesión cultural. Asimismo, subrayan la necesidad de políticas inclusivas y campañas de sensibilización que promuevan el diálogo constructivo y el entendimiento mutuo. La transformación de valores culturales no es un fenómeno aislado, sino una oportunidad para construir un futuro más equitativo y sostenible.



Las recientes crisis sanitarias han evidenciado la vulnerabilidad global ante pandemias y enfermedades emergentes. La preparación para futuras emergencias sanitarias, combinada con innovaciones tecnológicas y colaboraciones internacionales, será esencial para mitigar los riesgos asociados. Este capítulo aborda las dinámicas de la salud global, enfocándose en las desigualdades existentes y las oportunidades para mejorar la resiliencia de los sistemas de salud.

13.1. Pandemias y Emergencias Sanitarias

Las pandemias representan uno de los mayores desafíos para la estabilidad global, afectando vidas humanas, economías y sistemas de salud. La implementación de estrategias preventivas, como infraestructura sanitaria adecuada y tecnologías de monitoreo, es fundamental para reducir los impactos socioeconómicos de futuros brotes epidémicos.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Media. Aunque las naciones desarrolladas están mejor equipadas, los países en desarrollo enfrentan desafíos significativos, incluidos recursos limitados y gobernanza débil.

13.2. Colaboración Internacional: Gobernanza Global en Vacunas

La cooperación internacional en investigación, desarrollo y distribución equitativa de vacunas es crucial para garantizar una respuesta efectiva a las crisis sanitarias. Iniciativas como COVAX han demostrado la importancia de una gobernanza global que priorice el acceso equitativo a los recursos médicos.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Media. Si bien existen marcos de colaboración, la competencia geopolítica y la desigualdad en la distribución de recursos médicos dificultan su implementación eficaz.

13.3. Innovaciones Médicas

Los avances en inteligencia artificial aplicada a la salud están revolucionando la forma en que se diagnostican y tratan enfermedades. Tecnologías como el desarrollo de vacunas revolucionarias contra el cáncer y herramientas de diagnóstico temprano tienen el potencial de transformar la salud global.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Alta. La inversión continua en investigación y tecnología médica, particularmente en países desarrollados, facilita la viabilidad de estas innovaciones.

13.4. Desafíos de Acceso Equitativo

La inequidad en el acceso a tratamientos y vacunas entre países desarrollados y en desarrollo perpetúa desigualdades globales. Este desafío requiere la redistribución de recursos médicos y un enfoque en la inclusión sanitaria.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta

Viabilidad contextual: Media. Aunque existen esfuerzos internacionales para abordar estas brechas, las barreras estructurales y los intereses económicos de grandes corporaciones farmacéuticas complican el progreso.

Análisis y Reflexión

El panorama de la salud global refleja una intersección compleja de avances científicos, desigualdades estructurales y desafíos geopolíticos. Mientras que las pandemias han subrayado la urgencia de invertir en sistemas de salud resilientes, las innovaciones médicas y la colaboración internacional ofrecen caminos claros hacia una mayor equidad sanitaria.

Es crucial que los gobiernos y las organizaciones internacionales no solo se centren en respuestas reactivas, sino que prioricen estrategias preventivas y sostenibles. Esto incluye desde la creación de fondos globales para emergencias sanitarias hasta la integración de la inteligencia artificial en la salud pública.

El éxito en este ámbito depende de la voluntad política, la colaboración multilateral y el compromiso ético de garantizar que la salud sea un derecho accesible para todos, independientemente de su contexto económico o geográfico.

En el marco del cambio climático, las estrategias de descarbonización y la protección de la biodiversidad han emergido como pilares fundamentales para garantizar la sostenibilidad ambiental. Estas iniciativas no solo buscan mitigar los impactos negativos del cambio climático, sino también preservar ecosistemas críticos que son esenciales para la vida en el planeta.

14.1. Captura de Carbono

Las tecnologías de captura de carbono ofrecen soluciones innovadoras para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, contribuyendo de manera significativa al cumplimiento de objetivos climáticos globales como los establecidos en el Acuerdo de París. Aunque prometedoras, estas tecnologías enfrentan desafíos asociados con los altos costos de implementación y la falta de incentivos gubernamentales.

Nivel de Relevancia: Crítico

Grado de Anticipación: Inminente

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. Si bien los avances tecnológicos han hecho más accesibles estas soluciones, su adopción masiva requiere una colaboración significativa entre el sector público y privado, así como marcos regulatorios claros.

14.2. Protección de la Biodiversidad

La pérdida de biodiversidad afecta directamente la estabilidad de los ecosistemas, la seguridad alimentaria y la salud global. Iniciativas internacionales, como la Convención sobre la Diversidad Biológica, han destacado la importancia de frenar la extinción masiva de especies y de implementar políticas de conservación en áreas críticas.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Global

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. Aunque existe un consenso internacional sobre la importancia de proteger la biodiversidad, los conflictos económicos y la falta de financiamiento suficiente dificultan su implementación efectiva.

14.3. Economías Regenerativas

El enfoque en prácticas agrícolas y empresariales regenerativas ofrece una perspectiva transformadora para revertir el daño ambiental. Este modelo no solo promueve la sostenibilidad a largo plazo, sino que también genera oportunidades económicas al fomentar la innovación en sectores clave como la agricultura y la energía.

Nivel de Relevancia: Elevado

Grado de Anticipación: Necesaria

Escala de Influencia: Regional

Transformación esperada: Alta.

Viabilidad contextual: Media. La adopción de estas prácticas requiere incentivos económicos, cambios culturales y el acceso a tecnologías avanzadas. Aunque su implementación está avanzando en algunos países, aún enfrenta barreras significativas en regiones menos desarrolladas.

Análisis y Reflexión

Las estrategias de descarbonización y biodiversidad representan un enfoque integral para abordar los desafíos ambientales más apremiantes de nuestro tiempo. Estas iniciativas no solo buscan mitigar los efectos del cambio climático, sino también generar impactos positivos en áreas como la salud pública, la economía y la seguridad alimentaria.

Sin embargo, la viabilidad de estas estrategias depende en gran medida de la cooperación internacional, la inversión en tecnologías sostenibles y la voluntad política para priorizar estos temas en la agenda global. La transición hacia economías regenerativas, en particular, tiene el potencial de transformar sistemas productivos completos, sentando las bases para un desarrollo más equitativo y sostenible.



Conclusiones y Recomendaciones

Conclusiones

1. **Interdependencia de las Tendencias Globales:** Las 14 tendencias identificadas en este documento reflejan un mundo profundamente interconectado, donde los avances tecnológicos, los desafíos climáticos, los conflictos geopolíticos y los cambios sociales se influyen mutuamente. Esta interdependencia subraya la necesidad de un enfoque integral para abordar los riesgos y maximizar las oportunidades.
2. **Transformación como Constante:** El 2025 se perfila como un año de transformación acelerada en múltiples frentes. Desde la computación cuántica y la inteligencia artificial hasta las estrategias de descarbonización, los avances prometen redefinir sectores clave. Sin embargo, el éxito de estas transformaciones dependerá de la gobernanza efectiva y de la capacidad para mitigar riesgos asociados.
3. **Urgencia de la Gobernanza Global:** Temas como la soberanía digital, la crisis del agua y los conflictos geopolíticos requieren una cooperación internacional más sólida. La falta de marcos regulatorios globales uniformes podría agravar los riesgos y limitar los beneficios de las tendencias emergentes.
4. **Resiliencia y Adaptabilidad:** Las instituciones, tanto públicas como privadas, deben priorizar la resiliencia frente a riesgos políticos y económicos. Esto incluye la preparación ante pandemias, el fortalecimiento de infraestructuras críticas y la promoción de sistemas educativos adaptativos que respondan a las demandas del futuro.
5. **Perspectiva Local y Global:** Aunque muchas de las tendencias y riesgos tienen un alcance global, sus impactos son desiguales según las regiones. Esto exige soluciones que equilibren las necesidades locales con los objetivos globales.

Recomendaciones

1. **Fomentar la Innovación Responsable:** Los gobiernos y empresas deben priorizar la inversión en investigación y desarrollo, garantizando que las innovaciones tecnológicas sean inclusivas y sostenibles. Esto incluye establecer marcos éticos claros para tecnologías emergentes como la inteligencia artificial y las criptomonedas.
2. **Promover la Cooperación Multilateral:** Fortalecer las alianzas internacionales es esencial para abordar problemas globales como el cambio climático, la seguridad cibernética y la regulación financiera. Iniciativas conjuntas pueden acelerar el progreso y reducir los conflictos de intereses.

Conclusiones y Recomendaciones

3. **Reforzar la Gobernanza Digital:** Implementar políticas que protejan la soberanía digital y la privacidad de los ciudadanos, mientras se fomenta un ecosistema de ciberseguridad robusto. Esto también implica regular las plataformas digitales para limitar la propagación de desinformación.
4. **Acelerar la Transición Energética:** Invertir en energías renovables y economías circulares debe ser una prioridad para todos los países. Incentivos económicos, como subsidios para tecnologías verdes, pueden catalizar esta transición de manera más rápida y efectiva.
5. **Adoptar un Enfoque Proactivo ante la Migración y el Envejecimiento Poblacional:** Políticas migratorias estratégicas y programas de reentrenamiento masivo pueden ayudar a equilibrar los desafíos demográficos y económicos, asegurando un crecimiento sostenible.
6. **Fortalecer los Sistemas Educativos:** Integrar habilidades tecnológicas y fomentar el acceso a la educación digital inclusiva debe ser central en las estrategias educativas, preparándose para las demandas de un mercado laboral en constante evolución.
7. **Prepararse para Escenarios de Riesgo:** Los gobiernos y empresas deben desarrollar estrategias de resiliencia que consideren múltiples escenarios de riesgo, desde conflictos geopolíticos hasta crisis sanitarias, garantizando una capacidad de respuesta ágil y efectiva.
8. **Impulsar la Participación Ciudadana:** Promover la transparencia, las reformas democráticas y la participación ciudadana fortalece las instituciones y fomenta la confianza pública, necesaria para implementar cambios significativos.



CEPPI

Centro de Estudios de Políticas
Públicas Iberoamericanas S.C.



Red Iberoamericana de Gobierno, Política y Gestión Pública

Coordinador del Estudio
Dr. Héctor Ruiz-López



www.rediberoestudios.org